PMO: Gestão de *Portfolios* e Programas

1. VISÃO GERAL

Introdução

Embora a Gestão de Projetos e suas práticas sejam hoje bem conhecidas nas organizações, através de modelos como o PMBOK® e PRINCE2®, este conhecimento se refere principalmente a projetos individuais. Mas a Organização precisa também olhar os seus projetos de forma coletiva e agrupada, através da gestão de Portfolios e Programas.

Esta visão global sobre seus projetos exige que a Organização crie e mantenha um Grupo ou Unidade Organizacional para estruturar, orientar e executar outras atividades de Gestão de Projetos vistos em conjunto. Via de regra, esse grupo é chamado de **Escritório de Gerenciamento de Projetos** (PMO – *Project Management Office*).

Este treinamento apresenta os conceitos e ferramentas necessários para estruturar um PMO e gerenciar Portfolios e Programas de Projetos.

Objetivo

O objetivo deste treinamento é apresentar os principais conceitos e práticas relacionados à Gestão de Portfolios e Programas, bem como à estruturação e operação de um Escritório de Gerenciamento de Projetos (PMO), promovendo aos participantes o entendimento sobre:

- Os fundamentos da Gestão de Portfolios e Programas, seus benefícios e principais requisitos;
- Os modelos de estruturação de um Escritório de Gestão de Projetos (PMO);
- Como estruturar um PMO para gerenciar o Portfolio de Programas e Projetos da Organização;
- Como operar o PMO no dia-a-dia;
- Como introduzir a prática e a Cultura de Gestão de Portfolios na Organização.

Público-alvo

Executivos, Gestores, Gerentes de Projetos, Arquitetos, Analistas (de negócio, de processo, de sistemas).

Pré-requisitos

Não há.

Recursos Didáticos

Discussões em sala de aula, quadro branco e *flip-chart*, apresentação de slides através do MS-Powerpoint

Carga horária

Treinamento: 24 h (3 dias)

Palestra Gerencial: 2 ou 4 horas – Visão de Alto Nível do mesmo conteúdo.

Workshop Gerencial: 4 ou 8 horas – Visão de Alto Nível do mesmo conteúdo com dinâmicas e práticas.

Envie-nos um e-mail (eventos@arquiteturacorporativa.com.br) para solicitar a ementa completa com o Conteúdo Programático detalhado